



Тема: «Финансовое планирование некоммерческих организаций»

Содержание

- 1. Понятие управления финансами некоммерческих организаций**
- 2. Сущность финансового планирования.
Формы финансового планирования**
- 3. Виды бюджетов, формируемые некоммерческими организациями**



Вопрос 1. Понятие
управления финансами
некоммерческих организаций






Управление финансами некоммерческих организаций




оперативное
управление



финансовое
планирование



финансовый
контроль



Финансовое планирование

- ▶ Финансовое планирование – начальный этап всего процесса управления финансовой деятельностью некоммерческой организации, которое заключается в определении величины расходов и согласовании денежных потоков с необходимой величиной доходов для успешного выполнения уставных функций некоммерческой организации, а также в оценке возможных источников ее финансирования




Финансовый контроль

- Контроль, являясь неотъемлемым элементом управленческого процесса, позволяет своевременно обнаружить ошибки, допущенные в ходе планирования, выявить негативные тенденции в отклонении реальных доходов или расходов от ожидаемых, и оперативно принять необходимые управленческие решения



Оперативное управление

- ▶ Оперативное управление основано на системе бухгалтерского учета и отчетности. Открытость отчетов и их оперативность позволяют избежать неэффективных решений



Вопрос 2. Сущность
финансового планирования.
Формы финансового
планирования




Финансовое планирование

представляет собой процесс организации финансовых отношений и обоснованного формирования и распределения финансовых ресурсов некоммерческой организации на определенный временной период



Финансовое планирование –

это планомерное
управление процессами
создания, распределения,
перераспределения и
использования денежных
ресурсов



Субъекты финансового планирования

- органы некоммерческой организации, уполномоченные осуществлять планирование

Объекты финансового планирования

- финансовые ресурсы и финансовые отношения некоммерческой организации

Задачи финансового планирования

формирование источников и объемов финансовых ресурсов, необходимых для обеспечения деятельности субъекта

определение видов и размеров специальных денежных фондов, а также способы их формирования и направления использования

распределение централизованных и децентрализованных финансовых ресурсов с целью обеспечения необходимых темпов и пропорций социального и экономического развития

выявление резервов использования материальных, трудовых и денежных ресурсов

контроль за производственно-финансовой деятельностью предприятий, организаций, учреждений

Структура финансового планирования в некоммерческой организации



Процесс финансового планирования в некоммерческой организации





Финансовый

план

представляет собой документ, в котором отражаются притоки и оттоки денежных средств

Способы формирования финансовых планов

некоммерческая организация отталкивается от стоящих перед ней целей и задач при реализации программы или проекта, в рамках которых рассчитываются расходы, необходимые для успешного выполнения поставленных целей

исходя из имеющихся финансовых возможностей некоммерческой организации ставится вопрос об использовании этих средств для решения текущих задач или их возможном направлении на долгосрочные программы или проекты

Формы финансового планирования в зависимости от срока, на который составляется план, и их содержание

Форма планирования	Планирование расходов	Планирование доходов
Долгосрочное	Определение приоритетов развития и приоритетов финансирования	Составление перспективного финансового плана развития (в первую очередь источников доходов НКО)
Среднесрочное	Определение приоритетных проектов и программ	Определение видов и объемов привлекаемого финансирования на основе перспективного плана развития
Краткосрочное	Определение, исходя из приоритетов развития и отдельных проектов и программ, объема текущих расходов на финансовый год	Составление прогноза поступлений по различным доходным источникам, их роспись и закрепление за конкретными статьями расходов

Смета доходов и расходов некоммерческой организации

Наименование статьи расхода	Поступило от источника 1	Поступило от источника 2	Расход (всего)	Остаток
Оплата труда	200	500	600	100
Расходы на командировки	100		50	50
Приобретение оборудования		1000	600	400
Аренда	250	500	700	50
Прочие расходы	100			100
Итого	650	2000	1950	700

Смета – расчет затрат на мероприятие, процесс

Бюджет некоммерческой организации

Наименование дохода/расхода	План	Факт	Баланс
Доходы			
Грант	1500	1500	
Членские взносы	200	200	
Частные пожертвования	100	100	
Прочие доходы	850	800	50
Итого доходы	2650	2600	50
Расходы			
Административные расходы	200	200	
Проект 1	1650	1400	250
Проект 2	1000	1000	
Итого расходы	2850	2600	250
Дефицит(-)/Экономия (+)	-200	0	-200
например, год			

Разделы финансового плана

- обзорный раздел (резюме)

- описание организации

- описание отрасли


- описание деятельности (услуг)

- описание клиентской группы

- описание механизмов предоставления услуг

- календарный план

- финансы (источники доходов и направление расходов)



Вопрос 3. Виды бюджетов,
формируемые
некоммерческими
организациями

